

**Diaconie**  
**Protestantse Gemeente te Leimuiden**

**Beleidsplan 2014 – 2018**

OOG EN HART HEBBEN VOOR WIE KWETSBAAR  
IS EN NIET ZOMAAR MEEKOMT

## **INHOUDSOPGAVE**

### **1. INLEIDING**

### **2. HET DIACONAAT IN EN VANUIT DE GEMEENTE**

- 2.1 Wat is diaconaat
- 2.2 Taken van de diaconie
- 2.3 Organisatie

### **3. INVENTARISATIE EN BEZINNING**

- 3.1 Diaconale aandachtsvelden en -activiteiten
  - 3.1.1 Wijkdiaconaat aanpassingen
  - 3.1.2 Jeugddiaconaat toevoegen aan de aandachtsvelden
- 3.2 Diaconale financiële activiteiten
  - 3.2.1 Collecten
  - 3.2.2 Bezit aan vermogen
  - 3.2.3 Verdeling van de opbrengsten uit goederen en vermogen

Bijlage: I landelijke betreffende diaconale giften

## 1. INLEIDING

Een beleidsplan is een hulpmiddel om over het doel en de praktijk van het diaconale werk in gesprek te zijn er erover na te denken. Het opstellen en het actualiseren van een beleidsplan helpt de diaconie om:

- stil te staan bij wat diaconaat inhoudt
- de doelstellingen en de taken van de diaconie te benoemen
- de bestaande activiteiten tegen het licht te houden
- na te denken welke activiteiten de diaconie wil voortzetten en of er nieuwe activiteiten gewenst zijn
- het financiële beleid te evalueren en vast te leggen

Daarnaast is het beleidsplan een leidraad voor de huidige en toekomstige diakenen voor wat diaken zijn inhoudt. Het is eveneens een middel om aan de gemeente zichtbaar te maken waar de diaconie mee bezig is.

## 2. HET DIACONAAAT IN EN VANUIT DE GEMEENTE

### 2.1 Wat is diaconaat?

Het woord diaken is afgeleid van het Griekse woord diakonia, dat dienst betekent.

De kernwoorden van diaconaat zijn: barmhartigheid, gerechtigheid en wederkerigheid.

De 7 werken van **barmhartigheid** zoals deze worden genoemd in Mattheüs 25: 31-46 zijn afgeleid uit de toenmalige joodse traditie van zorg. Deze werken of daden zijn het geven van eten, drinken en kleding, het vrij kopen van gevangenen, het bezoeken van zieken, onderdak geven en doden begraven. Barmhartigheid is het omzien naar elkaar. Barmhartig zijn is bewogen zijn met hen die lijden door armoede, onrecht, achterstelling en ziekte of omdat zij op de vlucht zijn. Barmhartig zijn is kiezen voor wie ongeteld is, stem zijn voor wie geen stem heeft, helpen waar geen ander helpt. Barmhartigheid hangt samen met de Bijbelse woorden 'ontferming' en 'mededogen'. Het is ook meehet-lijden-uthouden want: 'als één lid lijdt, lijden alle leden mee'. Er is een liturgische verbinding naar het present stellen van de nood in de wereld in de gemeente en het doen van voorbeden.

**Gerechtigheid** doen is het opsporen van, het verzet tegen en het veranderen van situaties waarin verdrukking, armoede, achteruitstelling en onmenswaardige scheefgroei is ontstaan. Diaconaat is dus niet alleen hulpverlening. Het is ook de inspanning om tot een rechtvaardige, vreedzame en duurzame samenleving te komen.

**Wederkerigheid** is een grondhouding: wat een ander is overkomen kan ook mij overkomen. Bijvoorbeeld bij het helpen waar geen helper is, houdt wederkerigheid in dat de hulpvrager mee bepaalt wat er gebeurt. Hulpverlener en hulpvrager nemen samen de besluiten over wat er gebeuren moet en de ontvanger heeft het initiatief in het hele proces.

Diaconaat in een notendop houdt in: zien, bewogen worden en in beweging komen.

### 2.2 Taken van de diaconie

De opgave van de diaconie is om het diaconale besef in de gemeente te stimuleren. De diakenen zijn ambtsdrager en hebben ook speciale taken. Een belangrijke plaats en taak is er binnen de eredienst. De diakenen zamelen de gaven in voor de medemens in nood, zijn betrokken bij de voorbereiding van de viering van het Heilig Avondmaal. Daarnaast zijn de diakenen medeverantwoordelijk voor de voorbeden met aandacht voor persoonlijke noden, maatschappelijke noden en het diaconaat wereldwijd.

De diaconie is geroepen zorg te dragen voor een goed beheer van de diaconale goederen, het diaconale beleid, het besteden van de diaconale gelden, de voorlichting naar de gemeente over diaconale collecten, diaconale acties, diaconale toerusting van gemeenteleden e.d.

Juist in deze tijd, waarin de overheid zich meer en meer terugtrekt als subsidiegever van allerlei zorgvoorzieningen inclusief jeugdzorg is een waakzaam diaconaat geboden. De diaconie wil daarom oog en oor hebben voor de kwetsbare mens in de samenleving. De diaconie kan een brugfunctie vervullen naar hulpverlenende instanties.

De diaconie onderhoudt hiervoor contacten met zowel de burgerlijke gemeente als met organisaties binnen de gemeente Kaag en Braassem op het gebied van welzijn en zorg, zoals bijvoorbeeld de Driemaster. De Driemaster is een samenwerkingsverband van WIJdezorg (thuiszorgorganisatie), Kwadraad (Maatschappelijk Werk) en Participe (vrijwilligersorganisatie).

Naast de leden van onze kerkelijke gemeente zijn de wijkteams de ogen en oren van de diaconie. Via de wijkteams kan de diaconie ook zelf hulp bieden door te luisteren naar de verhalen van mensen en mensen te bemoedigen. Leden het wijkteam (wijkouderling en -contactpersonen) kunnen de diaconie wijzen op eventuele situaties waarbij de diaconie een rol kan spelen.

### **2.3 Organisatie**

De diaconie is plaatselijk een zelfstandig college met onder andere de rechtspersoonlijkheid (bevoegdheid) om rechtshandelingen te verrichten (kopen, verkopen, verpachten en andere beheersdaden). Zij heeft een eigen verantwoordelijkheid met betrekking tot de besteding van het diaconale geld, binnen het met de kerkenraad afgesproken kader zoals aangegeven in het beleidsplan en de jaarlijkse begroting. Het Kantoor Kerkelijke Goederen beheert t.b.v. het college van diakenen de in landerijen belegde geldmiddelen. De diakenen maken deel uit van de kerkenraad.

Het college van diakenen in de Protestantse Gemeente te Leimuiden bestaat uit minimaal 3 personen. Onderling benoemen zij een voorzitter, secretaris en een penningmeester. Het Kantoor Kerkelijke Administratie is belast met (de controle van) de boekhouding en het opstellen van de jaarrekening. Jaarlijks stelt het college in oktober het jaarplan met begroting op voor het komende jaar en in mei de jaarrekening over het voorgaande jaar. Zij leggen hierover verantwoording af aan de kerkenraad. Er kunnen hulpdiakenen benoemd worden met o.a. ZWO als taak.

De diaconie vergadert voorafgaand aan het moderamen ca. 1 x per 6 weken. Hulpdiakenen wonen afhankelijk van hun taak de vergaderingen bij.

---

Het Regionale College voor de Behandeling van Beheerszaken (RCBB) Zuid-Holland is belast met toezicht op de begroting en jaarrekening en de beheersdaden van diaconieën (en kerkrentmeesters).

### 3. ACTIVITEITEN VAN DE DIACONIE

In het volgende hoofdstuk wordt ingegaan op de humanitaire en financiële kanten van het diaconale werk.

#### 3.1 Diaconale aandachtsvelden en -activiteiten

Diaconale aandacht:	Kerkelijke activiteiten
Ouderen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Verjaardagsattentie voor gemeenteleden ouder dan 75 jaar</li><li>- Kerst- en paasactie voor gemeenteleden ouder dan 75 jaar</li><li>- Seniorenmiddag kerst (georganiseerd door aparte werkgroep)</li><li>- Kerktelefoon</li></ul>
Zieken	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bloemen / fruitmand</li><li>- Huisbezoek</li></ul>
Mantelzorgers	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aandacht geven en hulp bieden</li><li>- Nazorg na overlijden familielid</li></ul>
Armoede	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kerstactie bijstandsgerechtigden via contacten bij de Sociale Dienst (Werk en Inkomen)</li><li>- Individuele financiële ondersteuning</li><li>- Financiële ondersteuning Voedselbank</li></ul>
Eredienst	<ul style="list-style-type: none"><li>- Afkondiging van en toelichting op diaconale collecte door ouderling van dienst</li><li>- Voorbede voor noden in de wereld</li><li>- Collecteren</li><li>- Voorbereiden van de tafel voor het Heilig Avondmaal</li><li>- Bloemengroet</li></ul>
Lichamelijk gehandicapten	<ul style="list-style-type: none"><li>- Goede voorzieningen in kerkgebouw, zoals extra licht voor slechtzienden, ringleiding voor slechthorenden en een rolstoelvriendelijk gebouw</li></ul>
Gastvrijheid	<ul style="list-style-type: none"><li>- Maaltijden (Open Tafel) (georganiseerd door de Maaltijdgroep)</li><li>- Open Huis-ochtenden/Boekspot (georganiseerd door het Missionair Team)</li></ul>
WMO	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gemeentelijk beleid kritisch volgen</li></ul>
Asielzoekers	<ul style="list-style-type: none"><li>- Via Gemeente/Driemaster en Stichting Vluchtelingenwerk</li></ul>
Werelddiaconaat / ZWO	<ul style="list-style-type: none"><li>- Fondsenwerving / ondersteuning projecten Kerk in actie (interactief)</li><li>- Bedden in Zambia</li><li>- Voorlichting Schrijfacties</li><li>- Aanwezigheid op braderie</li><li>- Ondersteuning van lokale geïnitieerde acties</li></ul>

##### 3.1.1 Wijkdiaconaat aanpassingen

De omstandigheden noodzaken de diaconie tot aanpassing van haar activiteiten. Met name de teruggang in het aantal diaconale ambtsdragers noopt de diaconie de activiteiten drastisch te herzien. De diaconale aandacht voor ouderen, zieken, mantelzorgers zullen grotendeels in de wijkteams herverdeeld worden onder de contactpersonen en de wijkouderlingen. Per wijk wordt er naar gestreefd een aanspreekpunt binnen de diaconie te hebben. Eén tot tweemaal per jaar woont een diaken de wijkteamvergaderingen bij. Gelukkig zijn de wijkcontactpersonen het laatste jaar wel aangevuld.

##### 3.1.2 Jeugddiaconaat toevoegen aan de aandachtsvelden

De diaconie wil het jeugdwerk versterken door zowel een (hulp)diaken te belasten met o.a. jeugddiaconaat in de portefeuille als door een bijdrage te leveren aan de aanstelling van een jeugdwerker. Gedacht kan worden aan initiatieven binnen het bestaande jongeren- en jeugdwerk alsook nieuwe initiatieven m.b.t. diaconale activiteiten en experimenten.

Daarbij wordt samenwerking gezocht met de RK kerkgemeenschap van de St. Jan de Doper en PG Rijnsaterwoude. Ook contacten met het jongerenwerk vanuit de Driemaster zijn daarin relevant om jongeren op te vangen in een vorm die past bij onze doelstelling. Gedacht wordt aan M25 jongerendiaconaat en verder de mogelijkheden Michayoung, maatschappelijke stage en stichting present te bezien in dit kader.

Bestaande activiteiten bij andere gemeenten of organisaties kunnen daarbij als voorbeeld dienen of samenwerking mee worden gezocht. Op het gebied van M25 zijn er wellicht mogelijkheden met Leiden (Bakkerij) of Alphen a/d Rijn.

Doel is de jeugd meer kennis en bewustwording voor het diaconale werk mee te geven en om hen verschillende manieren bij het diaconaat voor kerk en samenleving te betrekken.

Stappen:

Wat heb je nodig

- Ontdek welke behoeften en verlangens bij de jeugd in Leimuiden leven en hoe je daar als kerk bij kan aansluiten en welke bijdrage je kunt leveren.
- Ontdek met de gemeenteleden de kansen die er liggen
- Zoek bondgenoten met leerkrachten, maatschappelijk werk etc.

Een open verkenning

- Focus op de behoeften van de jeugd, die het het meest nodig heeft, breng mogelijkheden in kaart
- Investeer in een actieve houding t.o.v. maatschappelijke partners, durf buiten de gebaande wegen te treden (heb je draagvlak voor nodig)
- Zoek een vorm om tegemoet te komen aan datgene waar de jeugd behoefte aan heeft

Afhankelijk van de omvang van de activiteiten kan bij aanvang worden gedacht aan ca. 4 uur per week.

### **3.2 Diaconale Financiële Activiteiten (Geld en Goederen)**

Naast de inzameling van gaven tijdens collecten in de diensten heeft de diaconie ook opbrengsten uit belegde gelden en onroerende goederen. In het verre verleden, toen er geen sociale voorzieningen waren zoals nu, was er een grote zorg voor de armen nodig en zeker ook in onze gemeente. Hierin had de diaconie een duidelijke taak, namelijk om deze mensen te helpen en ondersteunen. Deze zorg en de daaraan verbonden kosten waren soms aanleiding voor mensen om, na hun overlijden, stukken grond te schenken aan de diaconie met als doel dat met de opbrengst uit de verhuur (erfpacht) van deze grond de armen konden worden geholpen. De diaconie heeft nog steeds een aantal van deze stukken grond waardoor zij jaarlijks een bedrag aan erfpacht ontvangt. Enkele van deze percelen grond zijn in het verleden, om uiteenlopende redenen, verkocht. De opbrengsten van deze verkoop kunnen gebruikt worden om op spaarrekeningen te plaatsen en te herbeleggen in onroerend goed (land). Dit vermogen moet dus beheerd worden en rendement opleveren om diaconaal werk te kunnen doen.

Het beheer van de onroerende goederen van de diaconie wordt uitgevoerd door het Kantoor Kerkelijke Goederen (KKG). Zij dragen zorg voor de inning van de (erf)pachtsommen, afdrachten van waterschapslasten, ruilverkavelingrente, enz. Zij regelen ook de indexeringen van de pacht conform de pachtcontracten. Afdracht van de pacht aan de diaconie vindt plaats conform de overeenkomst. KKG zorgt ook voor een financieel overzicht van de pachtopbrengsten en gemaakte kosten en gedane uitgaven. Dit overzicht kan worden toegevoegd aan en gebruikt voor de opstelling van de jaarrekening.

Het beleid van de diaconie is om het vermogen zoveel mogelijk in stand te houden. De instandhouding van het vermogen is een belangrijke doelstelling om ook in moeilijke tijden en op de lange termijn de diaconietaken te kunnen blijven vervullen.

### **3.2.1 Collecten**

De diaconale inzamelingen tijdens de kerkdiensten hebben in principe een vooraf bepaalde diaconale bestemming. De bestemmingen zullen aan de gemeente worden bekend gemaakt via een motivatie in het kerkblad Op Weg en door afkondiging voor de aanvang van de dienst.

#### *Beleid:*

Jaarlijks wordt een collecterooster opgesteld, waarbij de 1<sup>e</sup> collecte een diaconale bestemming heeft en de 2<sup>e</sup> collecte bestemd is voor de erediensten. Dit rooster dient door de kerkenraad te worden goedgekeurd.

### **3.2.2 Bezit aan vermogen**

Aan diaconaal geld wat belegd wordt mag de eis gesteld worden dat niet alleen de inkomsten daaruit aan diaconaal werk worden besteed, maar ook dat deze beleggingen zélf bijdragen aan de dienst van de barmhartigheid en gerechtigheid.

#### *Beleid*

Wij streven ernaar het vermogen:

- diaconaal te beleggen, zoals bijvoorbeeld OikoCredit.
- te beleggen bij banken waar de gelden niet gebruikt worden voor:
  - zaken die tegen de mensheid zijn
  - zaken die tegen Gods schepping zijn (milieu)
  - zaken die verband houden met wapens, oorlog en geweld.

Om de risico's zoveel mogelijk te beperken zal het beleggen grotendeels in landerijen gedaan worden. Daarnaast heeft het de voorkeur de gelden bij de Stichting Kerkelijk Geldbeheer onder te brengen voor zover het deposito's betreft, onder het motto geld van de kerk voor de kerk.

### **3.2.3 Verdeling van de opbrengsten uit goederen en vermogen**

De opbrengsten uit goederen en vermogen zullen worden bestemd en verdeeld volgens onderstaande prioriteit.

1. De diaconale hulp binnen de eigen gemeente.
2. De (verplichte) bijdragen aan hogere organen (Quota)
3. Diaconale hulp landelijk
4. Diaconale hulp wereldwijd
5. De kosten voor administratie en beheer

De inzamelingen tijdens kerkdiensten zullen doelgericht zijn. De diaconie zal zorg dragen dat de gegeven gelden worden afgedragen aan de doelstelling die is bekend gemaakt.

De inzamelingen die gehouden worden volgens het z.g. landelijk diaconaal collecte rooster van de PKN zullen worden opgenomen in het collecterooster van onze gemeente in overleg met het College van Kerkrentmeesters.

Er zal een jaarlijks bedrag worden gereserveerd om te kunnen worden ingezet voor plaatselijke urgente noden en voor bijzondere projecten en noodhulp wereldwijd. De instellingen die deze noodhulp krijgen worden door het college van diakenen gekozen. Van verleende, niet persoonlijke, hulp wordt in Op Weg melding gedaan.

Van de overblijvende gelden is het streven 15 à 20% ten goede te laten komen aan plaatselijk diaconaal werk, ca. 15 à 20% aan regionaal, provinciaal en landelijk diaconaal werk en ca. 60 à 70% aan diaconaal werk wereldwijd.

De instellingen waaraan bedragen worden toegekend worden periodiek getoetst aan de gestelde criteria zoals vermeld op de bijlage.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het college van diakenen d.d. 20 september 2014

Namens deze getekend:  
(voorzitter)



Leen Overbeek

(secretaris)



Annet Roodenburg-Voorbij

Voorlopig vastgesteld door de kerkenraad in haar vergadering d.d. 24-9-2014

Aan de gemeente ter inzage gelegd gedurende de periode d.d. 19-11-2014

Definitief vastgesteld door de kerkenraad in haar vergadering d.d. 17-12-2014

Namens deze getekend:



(preses)  
L.E. van der Sar



(scriba) a.i.  
A.W. Roodenburg-Voorbij



## **BIJLAGE BETREFFENDE GIFTEN**

### **Handelwijze t.a.v. verzoeken om een financiële bijdrage.**

De beoordeling van verzoeken om een financiële bijdrage die rechtstreeks worden ingediend door instellingen bij de diaconie worden beoordeeld aan de hand van de volgende vragen:

1. Gaat het om diaconaal werk?
2. In hoeverre is naast financiële bijdrage ook andere ondersteuning mogelijk?
3. Werkt de instelling plaatselijk, regionaal, provinciaal, landelijk of buiten de landsgrenzen?
4. Worden andere instellingen met vergelijkbare activiteiten en doelstellingen ook al ondersteund?
5. Heeft de instelling ook al een aanvraag ingediend bij een andere geleding binnen het diaconaat (landelijk (Kerk In Actie)?)
6. Heeft de instelling al vaker een bijdrage ontvangen?
7. Heeft de instelling werkelijk geld nodig?

#### **Ad. 1 Gaat het om diaconaal werk?**

Onder diaconaal werk wordt verstaan: het helpen lenigen van de nood van zwakkeren, armen en verdrukten in de kerk en in de samenleving en het opkomen voor de rechten van slachtoffers van geweld, ziekten, rampen, ongevallen en tegenspoed.

Organisaties die zich niet primair bezighouden met diaconale taken, maar bijvoorbeeld met beheer van gebouwen en monumenten, pastoraat, gemeenteopbouw, evangelisatie of zending, komen in beginsel niet in aanmerking voor ondersteuning door de diaconie, tenzij een gerichte gift voor een diaconaal project van een dergelijke instelling mogelijk is.

Bij het beoordelen van aanvragen gaat de voorkeur uit naar kerkelijke en christelijke instellingen, bij verzoeken van andere organisaties die actief zijn op diaconaal terrein speelt de vraag, in hoeverre vergelijkbaar werk ook al verricht wordt via diaconale organen van de Protestantse Kerk Nederland, in de afweging een belangrijke rol.

Liefdadigheidsinstellingen met nevendoelstellingen van commerciële aard komen in beginsel niet voor ondersteuning door de diaconie in aanmerking.

Indien de activiteiten van een instelling zonder meer diaconaal van karakter zijn, wordt overwogen om de ondersteuning voor langere termijn vast te leggen onder voorwaarde dat er jaarlijks een activiteitenoverzicht en een financieel overzicht wordt overlegd.

#### **Ad. 2 In hoeverre is naast financiële bijdrage ook andere ondersteuning mogelijk?**

Deze vraag dient als selectie criterium, indien zich verschillende aanvragen van vergelijkbaar karakter voordoen, waarbij op grond van de andere vragen geen duidelijke voorkeur valt uit te spreken voor één van de betrokken instellingen.

Meer in het algemeen dient de diaconie zich bij elke aanvraag te buigen over de mogelijkheden om de gemeente te betrekken bij het werk van een ondersteunde instelling.

#### **Ad. 3 Werkt de instelling plaatselijk, regionaal, provinciaal, landelijk of buiten de landsgrenzen?**

De diaconie is in de eerste plaats verantwoordelijk voor het diaconaat in eigen plaats, regio en werelddiaconaat.

Bij aanvragen van diaconale instellingen uit de regio en de provincie en bij aanvragen van landelijk werkende diaconale instellingen wordt met name gelet op de volgende aspecten:

- Is het werk van belang voor mensen die niet in de vestigingsplaats van de instelling wonen?
- Is er sprake van diaconaal "pioniers" werk?
- Wordt een categorie mensen geholpen, die buiten het directe aandachtsterrein van de Leimuidense diaconie valt?

Indien het antwoord op één van deze vragen "ja" luidt, kan dat voldoende reden zijn om tot ondersteuning over te gaan. In andere gevallen wordt de instelling verwezen naar Kerk In Actie

Bij vergelijkbare aanvragen gaat de voorkeur uit naar instellingen uit Leimuiden e.o. Daarna volgen respectievelijk aanvragen uit de provincie en aanvragen van landelijk werkende instellingen.

Voor het Werelddiaconaat wordt gebruik gemaakt van de kanalen van Kerk in Actie. Daarnaast kunnen enkele instellingen met werelddiaconale oogmerken in aanmerking komen voor een financiële bijdrage indien de instelling zich hoofdzakelijk richt op landen of groepen van mensen, die buiten het aandachtsterrein van het werelddiaconaat van de Regionale diaconale raad vallen.

#### **Ad. 4 Worden andere instellingen met vergelijkbare activiteiten en doelstellingen ook ondersteund?**

Zowel in het belang van de betrokken instellingen, als ten behoeve van de inzichtelijkheid van het diaconaal bijdragen beleid, dient zoveel mogelijk concentratie van giften plaats te vinden: per werkveld wordt bij voorkeur het aantal instellingen beperkt. Aan andere vergelijkbare instellingen worden dan in beginsel geen bijdragen verstrekt.

#### **Ad. 5 Heeft de instelling ook al een aanvraag ingediend bij een andere geleding binnen het diaconaat (Kerk In Actie)?**

Bij de boordeling van een aanvraag wordt waar mogelijk rekening gehouden met mogelijke bijdragen van andere geledingen binnen het diaconaat.

#### **Ad. 6 Heeft de instelling al vaker een bijdrage ontvangen?**

In de loop van de tijd kunnen relaties zijn ontstaan met instellingen die niet voldoen aan de hierboven geformuleerde voorwaarden. Indien voor een diaconale bijdrage geen rechtvaardiging bestaat, dient een einde te komen aan de ondersteuning van deze instelling(en). Het verbreken van de relatie kan echter, zeker in het geval van aanzienlijke bijdragen, de betrokken instelling in financiële problemen brengen. In dat geval dient de instelling op de hoogte te worden gebracht van het bijdragebeleid van de diaconie, waarna de jaarlijkse bijdrage in enkele jaren tot nul wordt teruggebracht.

#### **Ad. 7 Heeft de instelling werkelijk geld nodig?**

Grotere diaconale instellingen trachten vaak de continuïteit van hun activiteiten te garanderen door reserves op te bouwen. Voordat een bijdrage wordt toegekend aan een dergelijke instelling, dient inzicht gevraagd te worden in de financiën en stel een niveau vast waarboven de fondsvorming te omvangrijk wordt bevonden (15 tot 25%).